
ИННОВАЦИОННОЕ И ПРОМЫШЛЕННОЕ РАЗВИТИЕ

УДК 338.2

*EDN WHELVSU***Н.М. Тюкавкин, В.Ю. Анисимова**

ИМПЕРАТИВЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Самарский национальный исследовательский
университет им. академика С.П. Королева
Самара, Россия

Представлены императивы региональной политики импортозамещения и инноваций в промышленности Самарской области – безусловные требования, подлежащие обязательной реализации с учетом формирования и развития технологического суверенитета. Показано, что новые предложения по развитию импортозамещения позволяют достичь приоритета отечественной продукции над импортной, а также заменить зарубежные производственные регламенты. Раскрыты императивы политики импортозамещения в Самарской области, представляющие: формирование и развитие технологического суверенитета в промышленности; создание независимого регионального сектора НИОКР и концепции процессов импортозамещения инновационных технологий на отечественном оборудовании; формирование и развитие цифровых региональных платформ экспертизы и коммерциализации инновационных проектов по прикладным научным исследованиям и др. Приведена аналитика показателей развития процессов импортозамещения в контексте обеспечения технологического суверенитета, выявлен уровень потребностей промышленного комплекса региона в различных секторах импортозамещения. Дана оценка необходимых компетенций персонала на предприятиях промышленного комплекса региона, осуществляющих импортозамещение инновационной продукции и технологий. Представлены основные проблемы импортозамещающих предприятий промышленного комплекса Самарской области. Составлен рейтинг перспективных мероприятий государственной политики импортозамещения промышленного комплекса в контексте технологического суверенитета.

Ключевые слова: Самарская область; политика; процессы; импортозамещение; императивы; технологический суверенитет; показатели; оценка; эффективность; технологии; проблемы; внутренний рынок; инновации; необходимые компетенции.

Введение. В целях оценки эффективности комплекса мер политики импортозамещения Самарской области предлагается аналитика параметров стратегических направлений развития технологического суверенитета с учетом условий использования уникальных преимуществ региона: масштабной ресурсной базы (развитого инновационного потенциала); наличия крупного промышленного комплекса с организацией сетевых связей и партнерских отношений; наличия технологических связей со странами Юго-Восточной Азии и Китая; развитого внутреннего рынка, используемого в качестве базовой платформы для производства и коммерциализации инновационных технологий; выгодного территориального расположения – возможности поставки продукции на внешние и внутренние рынки.

В регионе импортозамещение инноваций выступает главным приоритетом государственной инвестиционной и инновационной политики, разработанной на среднесрочный (до 10 лет) и долгосрочный периоды (до 36 лет). Реализация политики импортозамещения промышленности осуществляется в рамках созданного в области Центра импортозамещения, функционирующего при участии и поддержке Минэкономразвития и инвестиций Самарской области, целью создания которого выступает снижение и полное устранение зависимости промышленных предприятий региона и внутреннего рынка от импорта продукции, технологий, сырья, оборудования и программного обеспечения путем их замещения отечественными аналогами, создания новых отечественных региональных производств и расширения номенклатуры инновационной продукции региональных предприятий.

В РФ в настоящее время в целях укрепления технологического суверенитета государства разработан и принят 21 федеральный закон, 33 закона по обеспечению финансового суверенитета РФ, которые уже вступили в законную силу [1]. Институт кураторства, сформированный по инициативе Президента РФ В.В. Путина, повышает единство реализуемой в государстве политики регионального развития и отражает качественно новый уровень определения проблем регионов. Проекты, осуществляемые в рамках института кураторства, представляют дополнительные социально-экономические и технологические эффекты – в регионе за последние три года создано более 22 тыс. рабочих мест, объем инвестиций по итогам 2022 г. составил более 450 млрд руб., превысив на 70 % результаты 2018 г. Направленность проектов – инновации, импортозамещение и достижение технологического суверенитета.

В настоящее время основными приоритетами политики импортозамещения в Самарской области выступают:

- формирование и развитие экономической безопасности региона и государства в целом;

- создание регионального, независимого от зарубежных разработок, сектора НИОКР и концепции процессов импортозамещения инновационных технологий на отечественном оборудовании;
- создание высокотехнологичной промышленной модели сквозных и критических технологий;
- укрепление сектора научных исследований и НИОКР отечественных корпораций (Роскосмос, Газпром, Росатом, Транснефть и др.) с поддержкой его институтами регионального развития, представляющих крупные интегрированные структуры (инновационные и внедренческие кластеры региона) с существенным потенциалом импортозамещения;
- создание цифровых региональных платформ поддержки инновационной деятельности, экспертизы и последующей коммерциализации инновационных проектов;
- реализация государственных и региональных программ поддержки импортозамещения.

Основная часть. В регионе поддержка инновационных проектов промышленных предприятий, изобретательских инициатив и технологического суверенитета отражаются в новых предложениях по развитию импортозамещения, которое на этой основе позволяет достичь приоритета отечественной продукции над импортной, а также заменить зарубежные производственные регламенты.

Несмотря на более чем 18 тыс. санкций, введенных недружественными странами в отношении РФ, страна осуществляет планомерное и поступательное развитие. Темпы роста совокупного ВВП России за 2023 г. составляют 5 %, а темпы развития индекса промышленного производства в обрабатывающих отраслях — более 10 % [2]. Самарская область, представляющая территорию сосредоточения стратегически важных отраслей (космическая, авиационная, автомобилестроительная, станкостроительная, нефтехимическая, медицина), внесла весомый вклад по достижению данных показателей.

По степени инновационной активности и импортозамещения Самарская область уверенно занимает лидирующие позиции. В настоящий момент здесь формируется авиационный кластер беспилотных систем, задачей которого является научно-производственная кооперация производителей технических устройств, комплектующих и элементов для беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), разработчиков технологий самолето- и двигателестроения, авионики, композитных материалов, цифровых и других инновационных технологий.

Одним из последних достижений в данной сфере является организация на территории региона производства БПЛА, а в 17 школах и 1 техникуме области созданы специальные классы для подготовки специалистов по

БПЛА [3]. Комплексным проектом авиационного кластера беспилотных летательных аппаратов в Самарском регионе является создание их производства полного цикла.

Итоговый рейтинг на 2022 г., представленный Центром экономических исследований агентства «РИА Рейтинг», показал, что Самарская область находится на 9-м месте среди субъектов РФ, занимая 5-е место по социально-экономическим условиям осуществления инновационной деятельности и 4-е место по качеству инновационной политики, проводимой в регионе. Одним из направлений развития и поддержки инновационных проектов Самарского региона выступают конкурсы НИОКР, проводящиеся крупными индустриальными предприятиями: «ОДК-Кузнецов», Куйбышевская железная дорога, «АвтоВАЗ», «Станкостроительная компания «Прикладная механика» и др. За счет организации данных конкурсов, начиная с 2020 г., 34 проекта получили финансирование на сумму 125,6 млн руб. с возможностью дальнейшего сотрудничества с крупными компаниями России. Примером реализации проектов конкурсов НИОКР выступает проект компании РЖД совместно с Самарским университетом по созданию программного обеспечения инновационной системы «Облачный Smart-мониторинг» для обработки информации с БПЛА, которой начал реализовываться с 2023 г. на вокзалах Самары, Уфы и Волгограда [4].

В настоящее время центром инновационного развития Самарской области выступает высокотехнологичный технопарк «Жигулевская долина», представляющий регионального оператора фонда «Сколково».

«Инновационный фонд Самарской области» оказывает поддержку резидентам технопарка, привлекает заказчиков (крупнейшие промышленные предприятия): начиная с 2017 г. привлечено более 1,3 млрд руб. инвестиций. Стартапы, реализуемые в технопарке, получают федеральную и региональную поддержку по направлениям использования инфраструктуры экосистемы с предоставлением льготных условий: информационная поддержка, работа в современных лабораториях и производственных помещениях, осуществление мероприятий в передовом региональном конгресс-центре [5].

Технопарк «Жигулевская долина» по итогам 2022 г. является лучшим технопарком страны [6]:

- на площадке реализуется более 300 проектов;
- за последние 5 лет резиденты технопарка представили 49,7 млрд руб. выручки;
- получено 83 патента на разработки;
- уплачено 8,8 млрд руб. налогов в бюджет;
- создано свыше 2,2 тыс. рабочих мест для жителей региона.

Технологический суверенитет и независимая политика импортозамещения невозможны без рационализаторов. В данном контексте речь идет

о значимости поддержки ученых, рационализаторов и изобретателей, тех, кто осуществляет обеспечение интеллектуального и технологического превосходства государства. Особое внимание в регионе уделяется интеллектуальной политике, позволяющей возобновить рационализаторство и изобретательство. Самарский опыт рационализаторства и изобретательства транслируется на другие субъекты РФ.

Дискуссия. В прошедшей бизнес-дискуссии Самарского региона в июне 2022 г. «Импортозамещение в условиях санкций» были определены как основные направления развития политики импортозамещения в промышленном комплексе региона, так и ее проблемы [7]. Отмечено, что среди производителей импортозамещающей продукции и услуг преобладают предприятия промышленного комплекса региона (85 %) [8]. Среди потребителей импортозамещающей продукции наблюдается существенное разнообразие видов деятельности.

Самарская область отражает передовые лидирующие позиции по реализации программы импортозамещения, в связи с чем региональные предприятия имеют направленность на импортозамещение технологий и продукции, на развитие направлений, которые «просели» после ухода иностранных компаний-производителей с российского рынка. При этом многие из отечественных предприятий обеспечивают выпускаемой продукцией не только региональный рынок, но также поставляют ее на федеральный рынок и за рубеж [9].

Отмечается, что на фоне нестабильной геополитической и экономической ситуации около 30 % региональных предприятий имеют целью импортозамещения – овладение конкурентными нишами на рынках, которыми ранее владели иностранные компании, покинувшие РФ в последний год. Ряд предприятий региона (6,5 %) сообщили, что они уже использовали данную возможность. Компания «Электроцит Самара», располагая большим опытом работы в части импортозамещения, развивает собственное производство и реализует решения, не уступающие импортным аналогам. Выпускаемая продукция данного предприятия имеет значительный уровень локализации, так, например, локализация комплектных распределительных устройств КРУ-СЭЩ-70 и КРУ-СЭЩ-80 более 90 % [10]. Из общего числа импортозамещающих предприятий Самарской области 20 % предприятий стремятся занять свободные конкурентные ниши на рынках: производство узлов и комплектующих, производство оборудования, предоставление услуг. Меньший интерес промышленные предприятия региона выразили к возможности импортозамещения покинувших Россию иностранных конкурентов на рынке нефтегазодобычи и переработки данного сырья, а также в сфере производства программного обеспечения (до 10 % предприятий) [11].

В сфере крупного бизнеса региона доля компаний импортозамещения существенно выше, особенно в области изготовления высокотехнологичной продукции. Самарский производитель уникальных крупногабаритных подшипников (наружный диаметр до 3 м и вес до 6,5 тонн) «Средне-волжский подшипниковый завод» в настоящее время производит более 400 видов продукции, осваивая до 5 типов подшипников по программам импортозамещения ежемесячно [12].

Существенное значение в сфере поддержки процессов импортозамещения региональных предприятий (73,5 %) имеет субсидирование отдельных видов расходов производителям инновационной, высокотехнологичной продукции (расходы на НИОКР, лабораторные испытания, сертификация продукции). Выделение грантов на импортозамещение или производство новой продукции в Самарской области достигает доли 38,8 %. Также особое значение для региональных предприятий представляют инструменты – возмещение части стоимости потребителям первых партий продукции – 28,6 %, а также гранты на инжиниринг – 22,4 %. Особо актуальным вопросом для региональных промышленных предприятий в сфере импортозамещения выступает потребность (спрос) в закупке нового технологического оборудования, узлов и комплектующих (табл. 1).

Таблица 1.

**Уровень потребностей в различных секторах импортозамещения
промышленного комплекса региона, 2023 г.**

Направления импортозамещения	Уровень потребностей, %			
	Критический	Высокий	Низкий	Не актуален
Приобретение оборудования	14,8	37,0	30,4	17,8
Приобретение узлов, комплектующих	13,7	37,4	26,7	22,1
Приобретение материалов	5,3	26,7	40,5	27,5
Приобретение программного обеспечения	12,2	32,1	27,5	28,2
Оказание услуг	5,0	15,8	23,3	50,8
Приобретение сырья	3,1	13,8	29,2	58,0

Источник: [2]

Табл. 1 свидетельствует о том, что в части импортного оборудования промышленные предприятия имеют критический уровень спроса на него, порядка 14 %; около 37 % промышленных предприятий отражают высокий уровень потребности; 17 % предприятий отмечают, что замещение критических компонентов для них не актуально. Потребности в импортозамеще-

нии промышленного сырья, предоставления услуг не имеются у 50 % промышленных предприятий региона; около 30 % из них отмечают, что данным категориям замещение не является критичным; от 3 до 5% предприятий имеют критический уровень спроса.

В 2021-2022 гг. по системообразующим отраслям обрабатывающего сектора региона были разработаны новые планы или обновлены существующие по импортозамещению. Отмечается, что в 38,5 % предприятий учитываются положения планов импортозамещения, а 12,6 % промышленных предприятий области принимает участие в их осуществлении и получает субсидии по соответствующим программам. Около половины предприятий и организаций области реализует собственную стратегию импортозамещения без утвержденного и формализованного документа.

Анализируя вопросы кадрового обеспечения реализации программ импортозамещения региона, было выявлено, что кадровый дефицит не выступает основной проблемой. В случае, когда производственный персонал не обладает необходимыми компетенциями и навыками, предприятия способны компенсировать их недостаток путем найма или привлечения нужных специалистов на основе договорных отношений. Кроме этого, более, чем 35 % промышленных предприятий Самарской области, выражают уверенность, что необходимые компетенции для реализации программ импортозамещения у них имеются. И только 25 % предприятий промышленности имеют недостаток компетенций для осуществления задач импортозамещения (табл. 2).

Таблица 2.

**Оценка необходимых компетенций персонала на предприятиях
промышленного комплекса Самарского региона, 2023 г.**

Наличие требуемых компетенций компаний, осуществляющих проекты импортозамещения	Значения, %
Необходимые компетенции у персонала компании имеются	35
Недостаток компетенций компенсируется наймом требуемых специалистов	25
Имеются проблемы недостатка компетенций специалистов, которые будут решены компанией в ближайшей перспективе	25
В компании не созданы планы по привлечению недостаточных компетенций	15

Источник: [3]

Основным недостатком политики импортозамещения в промышленном комплексе Самарского региона является качество российских аналогов продукции. По мнению потребителей промышленной продукции региона, отечественное импортозамещающее оборудование (73,5 %), а также сырье, материалы и комплектующие (68,1 %) по качественным параметрам уступают импортным. Проблемой политики импортозамещения продукции и

технологий выступает также разрозненность либо отсутствие информации об отечественных аналогах – отсутствие единого каталога продукции отечественного производства и критериев сопоставимости по ее характеристикам как в части оборудования, так и сырья, материалов и комплектующих.

К вопросам совершенствования политики импортозамещения относятся и ценообразование, ценовая политика отечественных производителей. Порядка 40 % потребителей импортозамещающего оборудования, технологий, сырья, материалов и комплектующих считают, что отечественные аналоги дороже иностранных при одинаковом качестве.

Авторами систематизированы основные проблемы, с которыми столкнулись предприятия промышленного комплекса региона при реализации процессов импортозамещения (табл. 3).

Таблица 3.

Проблемы отечественных импортозамещающих предприятий промышленного комплекса Самарской области, 2023 год (%)

Проблемы отечественных импортозамещающих предприятий региона	Оборудование	Сырье, материалы, комплектующие
Отечественные аналоги уступают импортным по качеству продукции, технологий, услуг	73,5	68,1
Отечественные аналоги на импорт отсутствуют	65,3	54,3
Не сформирован единый каталог импортозамещающей продукции отечественного производства; нет системы сопоставимости отечественной продукции с импортной	38,9	45,1
Отсутствие полной информации об отечественных аналогах продукции импортозамещения	38,1	45,7
Отечественные аналоги продукции дороже импортных при сопоставимом качестве	35,4	40,4
В утвержденных к реализации проектах указано импортное оборудование, материалы, сырье	31,9	33,0
На внутренних рынках отсутствует информация об отечественных аналогах	22,1	25,5

Источник: [2]

В заключении исследования авторами предлагается рейтинг мероприятий государственной политики импортозамещения промышленного комплекса в сфере технологического суверенитета региона, представляющий основные меры поддержки государства по уровню их ранжирования, позволяющие в полном объеме достичь требуемых параметров технологического суверенитета региона и страны, в целом (табл. 4).

Рейтинг основных мероприятий государственной политики импортозамещения промышленного комплекса в контексте технологического суверенитета представлен в табл. 4.

Таблица 4.

Перечень мероприятий государственной политики импортозамещения промышленного комплекса (%)

Мероприятия государственной политики	Доля предлагаемого мероприятия	Место в рейтинге
Предоставление льготных кредитов и займов для бизнеса	57	1
Уменьшение налоговой нагрузки на предприятия	44	2
Формирование цифровых платформ импортозамещения продукции, услуг, технологий	35,2	3
Снижение административной нагрузки; установление правовых особых режимов	30,3	4
Выделение грантов	28,9	5
Снижение страховых взносов	23,9	6
Создание кластерной инвестиционной платформы	23,2	7
Ликвидация административных барьеров	20,4	8
Предоставление статуса «единственного поставщика»	18,2	9
Развитие промышленной ипотеки	9,2	10

Источник: [2]

Таким образом, региональный промышленный комплекс оперативно выстроил свою деятельность в новых условиях и продолжает реализацию стратегических планов развития. Многие из промышленных предприятий обеспечивают конкурентоспособной и качественной продукцией не только Самарский регион, но также и соседние субъекты. Правительство области осуществляет всестороннюю поддержку промышленных предприятий и стимулирует их развитие: внедряются новые инструменты промышленной поддержки, развиваются цифровые инвестиционные платформы, снижается налоговая нагрузка на бизнес и формируется благоприятный инвестиционный климат.

Основные выводы.

1. Приведена аналитика показателей стратегических направлений развития технологического суверенитета с учетом условий использования уникальных преимуществ региона.
2. Предложены основные приоритеты политики импортозамещения в Самарской области.

3. Представлены основные направления развития, поддержки и результатов осуществления инновационных проектов промышленного комплекса Самарского региона в сфере импортозамещения.

4. Выявлены потребности в импортозамещении предприятий промышленного комплекса региона.

5. Представлена оценка необходимых в сфере импортозамещения компетенций персонала у предприятий промышленного комплекса Самарского региона.

6. Выявлены основные проблемы осуществления импортозамещения предприятий промышленного комплекса Самарской области.

7. Предложен рейтинг мероприятий государственной политики импортозамещения промышленного комплекса Самарской области в сфере технологического суверенитета.

Исследование выполнено при финансовой поддержке РНФ в рамках научного проекта № 23-28-00556.

Авторы выражают благодарность рецензентам, замечания которых позволили повысить качество данной статьи.

© Тюкавкин Н.М., Анисимова В.Ю., 2024

Библиографический список

- [1] Государственная Программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Утверждена постановлением Правительства от 15 апреля 2014 года № 328 // СПС «Консультант Плюс». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162176/8d648bec4eab78b541d473f109d614c798e52283/.
- [2] Инвестиционный портал Самарской области: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://investinsamara.ru/> (дата обращения 20.03.2024).
- [3] Устинова А. В Самарской области запустили завод по производству гражданских беспилотников // Ведомости. 25 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2023/12/25/1012722-v-samarskoi-oblasti-zapustili-zavod-po-proizvodstvu-grazhdanskih-bespilotnikov> (дата обращения 20.03.2024).
- [4] "Smart Monitor Cloud" – Умный мониторинг виртуальных серверов. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://dominant-telecom.ru/smart-monitor-cloud/> (дата обращения 20.03.2024).
- [5] «Коммерсантъ-Волга»: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://events.kommersant.ru/volga> (дата обращения 20.03.2024).
- [6] Компания «Жигулевская долина»: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://dolinatlt.ru/> (дата обращения 20.03.2024).
- [7] Правительство Самарской области: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.samregion.ru> (дата обращения 28.03.2024).
- [8] Министерство промышленности Самарской области: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <http://minprom.samregion.ru> (дата обращения 20.03.2024).

- [9] Регионы России. Социально-экономические показатели. 2022. Стат. сб. / Росстат. Москва. 1122 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>.
- [10] Компания «Электрощит Самара»: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.electroshield.ru/> (дата обращения 20.03.2024).
- [11] Тюкавкин Н.М., Анисимова В.Ю. Основные направления реализации стратегии импортозамещения в промышленности Самарской области // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. №1. Т.14. С. 128-138.
- [12] Компания «Средневожский подшипниковый завод»: официальный сайт. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://svpz.ru/> (дата обращения 20.03.2024).

N.M. Tyukavkin, V.Yu. Anisimova

**IMPERATIVES OF THE REGIONAL POLICY
IMPORT SUBSTITUTION AND INNOVATION
IN THE INDUSTRY OF THE SAMARA REGION IN THE
CONTEXT OF THE TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY**

Samara National Research University n.a. academician S.P. Korolev
Samara, Russia

Abstract. The imperatives of the regional policy of the import substitution and innovation in the industry of the Samara region are presented - unconditional requirements that are subject to the mandatory implementation, taking into account the formation and development of the technological sovereignty. It is shown that new proposals for the development of import substitution make it possible to achieve priority for domestic products over imported ones, as well as to replace foreign production regulations. The imperatives of the import substitution policy in the Samara region are revealed, representing: the formation and development of technological sovereignty in industry; creation of the independent regional R&D sector and the concept of import substitution processes for innovative technologies using domestic equipment; formation and development of digital regional platforms for examination and commercialization of innovative projects in applied scientific research, etc. The analysis of indicators for the development of import substitution processes in the context of ensuring the technological sovereignty was carried out, and the level of needs of the industrial complex of the region in various sectors of import substitution is identified. The assessment is made of the necessary competencies of personnel at enterprises of the industrial complex of the region that carry out import substitution of innovative products and technologies. The main problems of import-substituting enterprises of the Samara industrial complex are presented. A rating of promising measures of the state policy of import substitution of the industrial complex in the context of technological sovereignty has been compiled.

Key words: Samara region, policy; processes, import substitution; imperatives; technological sovereignty; indicators; assessment; efficiency; technology; problems; domestic market; innovation; necessary competencies.

References

- [1] State Program of the Russian Federation “Development of industry and increasing its competitiveness.” Approved by Government Decree No. 328 of April 15, 2014 // SPS “Consultant Plus”. [Electronic resource]. Available at: [https://www.consultant.ru/docu-ment/cons_doc_LAW_162176/8d648bec4eab78b541d473f109d614c798e52283/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162176/8d648bec4eab78b541d473f109d614c798e52283/).
- [2] Investment portal of the Samara region: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://investinsamara.ru/>
- [3] Ustinova, A. (2023). [The plant for the production of civilian drones was launched in the Samara region]. *Vedomosti* [Vedomosti]. [Electronic resource]. Available at: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2023/12/25/1012722-v-samarskoj-oblasti-zapustili-zavod-po-proizvodstvu-grazhdanskih-bespilotnikov>
- [4] "Smart Monitor Cloud" – Smart monitoring of virtual servers. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://dominant-telecom.ru/smart-monitor-cloud/>
- [5] Kommersant-Volga: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://events.kommersant.ru/volga>
- [6] Zhigulevskaya Dolina Company: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://dolinatlt.ru/>
- [7] Government of the Samara region: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://www.samregion.ru>
- [8] Ministry of Industry of the Samara Region: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <http://minprom.samregion.ru>
- [9] Regions of Russia. Socio-economic indicators. 2022. Stat. Sat. / Rosstat. Moscow. 1122 pp. [Electronic resource]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>.
- [10] Electroshield Samara company: official website. 2024. [Electronic resource]. Available at: <https://www.electroshield.ru>
- [11] Tyukavkin, N.M., Anisimova, V.Yu. (2023). [Main directions of implementation of the import substitution strategy in the industry of the Samara region]. *Vestnik Samarskogo universiteta. Jekonomika i upravlenie* [Bulletin of Samara University. Economics and Management]. pp. 128-138. (In Russ).
- [12] Company "Srednevolzhsky Bearing Plant": official website. [Electronic resource]. Available at: <https://svpz.ru/>