

---

---

## ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

---

---

УДК 338

DOI 10.46960/2713-2633\_2020\_3\_63

**Б.Н. Герасимов**

### **РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Самарский университет государственного управления  
«Международный институт рынка», г. Самара

Для повышения эффективности деятельности любой организации необходимо исследование её важнейших атрибутов, в том числе определение проблемных элементов, выявление причин их возникновения, а также ожидаемые последствия их существования в организации. В данной статье проведено исследование фармацевтической организации в области экономической безопасности. Дан анализ существующих проблем в деятельности базовой организации. По результатам исследования определены инновационные предложения, а также рассмотрена технология обеспечения экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** организация, процесс, экономическая безопасность, управление, проблемы, предложения, технология.

Современная экономика характеризуется высоким уровнем динамичности факторов внешней и внутренней среды организаций, оказывающих влияние на возможность их стабильного развития. Оценка, отслеживание показателей уровня безопасности жизнедеятельности и оперативное управление ими является актуальной задачей современных организаций [1, 12]. Уровень безопасности жизнедеятельности организации определяется влиянием множества составляющих: эффективность производства и управления, квалификация персонала, информационная и экономическая безопасность и др. [2, 3]. При этом значение экономической безопасности организаций в современном мире резко возросло в связи с развитием информационных систем и технологий.

Экономическая безопасность организации – это деятельность по поддержанию и развитию определенного состояния объектов и процессов организации, характеризующееся таким уровнем показателей эффективности деятельности, который позволяет ей функционировать и стабильно развиваться [11]. Эффективной может быть лишь комплексная система защиты экономической информации, организованная в соответствии со следующими принципами [8]:

- физические (создание условий доступа к информации);
- административные (введение режима и регламента деятельности);
- технические (использование технических средств);
- программные (соответствие программе управления рисками);
- экономические (оценка показателей уровня деятельности).

В качестве объекта исследования взята ООО Аптека «AVE», которая является организацией системы здравоохранения, занимающаяся изготовлением, фасовкой и продажей лекарств. Данная аптечная сеть выполняет реализацию лекарственных препаратов в пределах компетентности юридического лица по рецептам и без рецептов врача. Параметры деятельности ООО Аптека «AVE» представлены в табл. 1.

Таблица 1.

Основные параметры деятельности ООО Аптека «AVE»

Вид организации	Основной «вход»	Ресурсы	Основная преобразующая функция	Ожидаемый «выход»
Аптека «AVE»	Физические и юридические лица (медицинские учреждения)	Помещение, оборудование (компьютеры, мебель), коммунальное обеспечение, финансирование, учредительные документы (устав), законодательная база, наличие системы деятельности, персонал	Оказание населению высококачественной помощи путем отпуска лекарств, изготовленных как в самой аптеке, так и на фармацевтических производствах аптечного управления; продажа населению лекарств, разрешенных к отпуску без рецептов, продажа предметов ухода за больными, санитарии и гигиены, дезинфекционных средств, медицинского инструмента, оптики, лечебных минеральных вод и предметов аптечного ассортимента	Население, медицинские учреждения, удовлетворенные уровнем оказания помощи по изготовлению и выпуску лекарственных препаратов

Для повышения эффективности деятельности любой организации необходимо исследование её важнейших атрибутов, в том числе, определение проблемных элементов, выявление причин их возникновения, а также ожидаемые последствия их существования в организации [5].

Процесс управления экономической безопасностью ООО Аптека «AVE» рассматривает производственные проблемы по отдельности, а не системно, и потому не учитывает их взаимодействие. Вначале исследуются противоречия и трудности, отыскиваются причина их возникновения и ожидаемые последствия, производится оценка затрат на их устранение и устанавливаются приоритеты их преодоления [7]. Фрагмент выявленных проблем в рамках процесса управления экономической безопасностью в ООО Аптека «AVE» представлен в табл. 2.

Таблица 2.

**Проблемы процесса управления экономической безопасностью в  
ООО Аптека «AVE» (фрагмент)**

Наименование элемента под-процесса	Наименование проблемы	Причина возникновения	Ожидаемые последствия
1. Результаты	Отрицательные результаты развития	Неправильно определено направление проблемы	Организация не будет развиваться
2. Кадровый состав	Отсутствие квалифицированных сотрудников	Низкие значения показателей производительности труда	Диспропорция в изменениях заработной платы и производительности труда
3. Рентабельность	Рост себестоимости продукции	Опережающий темп роста затрат на производство над выручкой от продаж	Финансовые потери
4. Сроки выполнения	Медленное решение проблем	Недостаточный контроль за процессами деятельности	Наличие убытков
5. Документы	Ошибки в отчетах о проделанной работе	Неквалифицированные сотрудники	Дальнейшие проблемы с документацией
6. Коэффициент экономического роста	Уменьшение экономического темпа роста	Отсутствие денежных средств на развитие	Потеря устойчивости и развития

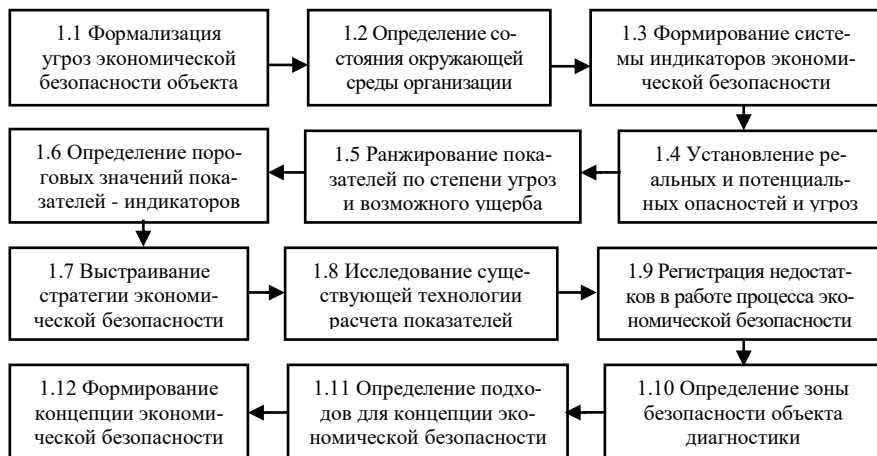
Установление проблем позволит избежать или уменьшить негативные последствия от их существования в данном процессе управления, что снизит значительные убытки и потери [4]. Фрагмент предложений по развитию процесса исследования экономической безопасности приведен в табл. 3. Технологии развития процесса управления экономической безопасностью организации выполняется по работе [6] в виде четырехэтапной деятельности: подготовка, проведение, заключение, мониторинг, фрагменты которой приведены на рис. 1 и 2.

Процесс реформирования включает привлечение внимания лиц, решающих проблемы и руководителей среднего уровня к вопросам перестройки деятельности организации, что позволит ей функционировать более эффективно [9, 10].

Таблица 3.

**Предложения по развитию процесса исследования экономической безопасности ООО Аптека «AVE» (фрагмент)**

Наименование элемента подпроцесса	Наименование предложения	Средства реализации	Ожидаемые результаты
1. Результаты	Улучшение качества продукции и услуг	Компетентность персонала	Развитие организации
2. Кадровый состав	Повышение уровня квалификации сотрудников	Курсы и тренинги	Улучшение производства
3. Рентабельность организации	Уменьшение себестоимости продукции	Снижение производственных потерь	Устойчивое финансовое положение
4. Сроки выполнения	Разработка технологии управления	Установление и выполнение регламента	Строгое выполнение регламента
5. Документы	Повышение достоверности информации	Повышение квалификации сотрудников	Налаженная работа материально-технического снабжения
6. Коэффициент экономического роста	Увеличение собственного капитала	Повышение производительности услуг	Инвестирование в деятельность организаций



**Рис. 1. Технология развития процесса управления экономической безопасностью организации: подготовка (фрагмент 1)**



**Рис. 2. Технология развития процесса управления экономической безопасностью организации: проведение (фрагмент 2)**

Развитие процесса управления экономической безопасностью функционирования организации должна быть подвержена постоянной оценке, т.е. мониторингу изменения факторов экономического риска и угроз деятельности. Это должно отслеживаться с целью оценки экономического состояния организации и его соответствия внешней среде в зависимости от сложившейся ситуации для обеспечения устойчивого развития организации.

**Библиографический список**

- [1] Акофф, Р. О целеустремленных системах / Р. Акофф, Ф.О. Эмери. – М.: Сов. радио, 1974. – 272 с.
- [2] Василькова, В.Д. Проблемы экономической безопасности компаний в современных условиях / В.Д. Василькова, Е.Г. Марамыгина // Новая наука: Современное состояние и пути развития. – 2016. – № 12-1. – С. 48-56.
- [3] Гапоненко, В.Ф. Экономическая безопасность организаций. Подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков. – М.: Ось-89, 2015. – 248 с.
- [4] Герасимов, Б.Н. Построение систем управления организациями на основе типовых методологических подходов / Б.Н. Герасимов // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2019. – №3. – С. 121-131.
- [5] Герасимов, Б.Н. Исследование и развитие функционального подхода в процессах управления экономическими системами / Б.Н. Герасимов // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2019. – №4. – С. 4-14.
- [6] Герасимов Б.Н. Технологизация атрибутов процессов экономических системах типа «организация» // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2020. – №1. – С. 109-120.
- [7] Герасимов, Б.Н. Исследование и проектирование процессов управления конфликтами в организациях / Б.Н. Герасимов // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2018. – №3. – С. 99-108.
- [8] Герасимов, Б.Н. Типология управления в социальных и экономических средах // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2019. – №1. – С. 30-42.
- [9] Герасимов, Б. Построение систем управления: теория, методология, технологии / Б. Герасимов, К. Герасимов. Саарбрюккен: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2014. – 288 с.
- [10] Сартан, Г.Н., Новые технологии в персональном менеджменте / Г.Н. Сартан [и др.]. – СПб.: Речь, 2003. – 240 с.
- [11] Суглубов, А.Е. Экономическая безопасность организация / А.Е. Суглубов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 184 с.
- [12] Хэмэл, Г. Будущее менеджмента / Г. Хэмэл, Б. Брин. – СПб.: BestBusinessBooks, 2013. – 280 с.

**B. N. Gerasimov**

**DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC  
SAFETY MANAGEMENT PROCESS  
OF PHARMACEUTICAL ORGANIZATION**

Samara State University of Management «International market institute»

**Abstract.** To increase the efficiency of any organization, it is necessary to study its most important attributes, including the identification of problematic elements, the identification of the causes of their occurrence, as well as the expected consequences of

their existence in the organization. This article is a study of a pharmaceutical organization in the field of economic security. The analysis of the existing problems in the activities of the base organization is given. Based on the results of the study, innovative proposals were identified, and the technology for ensuring the economic security of the organization was considered.

**Keywords:** organization, process, economic security, management, problems, proposals, technology.

### References

- [1] Ackoff, R., Emery, F. On purposeful systems / per. from English M.: Sov. radio, 1974. 272 p. (In Russ).
- [2] Vasilkova, V.D., Maramygina, E.G. (2016). [Problems of economic security of companies in modern conditions] *New science: Current state and development paths*. No. 12-1. Pp. 48-56. (In Russ).
- [3] Gaponenko, V.F., Bespalko, A.L., Vlaskov, A.S. (2015). [Economic security of organizations]. *Approaches and principles*. Moscow: Os-89. 248 p. (In Russ).
- [4] Gerasimov, B.N. (2019). [Building management systems for organizations based on standard methodological approaches] *Management and business administration*. No. 3. Pp. 121-131. (In Russ).
- [5] Gerasimov, B.N. (2019). [Research and development of a functional approach in the processes of managing economic systems] *Management and business administration*. No. 4. Pp. 4-14. (In Russ).
- [6] Gerasimov, B.N. (2020). [Technologization of attributes of processes in economic systems of the "organization" type] *Management and business administration*. No. 1. Pp. 109-120. (In Russ).
- [7] Gerasimov, B.N. (2018). [Research and design of conflict management processes in organizations] *Management and business administration*. No. 3. Pp. 99-108. (In Russ).
- [8] Gerasimov, B.N. (2019). [Typology of management in social and economic environments] *Management and business administration*. No. 1. Pp. 30-42. (In Russ).
- [9] Gerasimov, B., Gerasimov, K. (2014). [Building control systems: theory, methodology, technology]. Saarbrücken: LAP LAMBERT Academic Publishing. 288 p. (In Russ).
- [10] Sartan, G.N. [et all] (2013). [New technologies in personal management]. *SPb.: Rech*. 240 p. (In Russ).
- [11] Suglubov, A.E., Khmelev, S.A., Orlova, E.A. (2015). [Economic security of the organization]. Moscow: YUNITI. 184 p. (In Russ).
- [12] Hamel, G., Brin B. (2013). [The future of management]. *SPb.: Best Business Book*. 280 p. (In Russ).