

**Р.М. Нижегородцев**

## **ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ УРОКИ КОРОНАКРИЗИСА И ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, г. Москва

В статье обсуждаются некоторые предварительные уроки, которые можно вынести из развернувшегося на наших глазах коронакризиса. Эти уроки, касающиеся социального неравенства, соблюдения прав человека, низкой степени готовности систем здравоохранения, изменения представлений о безопасности, а также возможностей индивидуализации вводимых ограничений, требуют надлежащего осмысления и реакции с точки зрения совершенствования механизмов принятия управленческих решений. Если эта работа будет своевременно и правильно проведена, это облегчит отражение аналогичных угроз, которые могут возникнуть в дальнейшем.

**Ключевые слова:** коронакризис, экономическая безопасность, принятие решений, система здравоохранения, антикризисное управление, социальное неравенство, управленческие дисфункции.

### **Введение**

В современном мире, как показала эпидемия коронавируса, проблемные аспекты управления изменениями концентрируются вокруг безопасности управляемых социально-экономических систем, их адаптивности и устойчивости к внешним шокам. В этом смысле какие-либо уроки, извлекаемые из нынешнего коронакризиса и из усилий государственной власти по его преодолению, могут быть разве лишь предварительными. Окончательные (в каком-то смысле) итоги можно будет подводить, когда завершится эпидемия во всем мире, а до этого состояния еще довольно далеко.

Тем не менее, сегодня происходит осмысление состоявшегося на наших глазах кризиса, включающего в себя многомерные изменения – от экономической рецессии, которая хорошо идентифицируется при помощи известных и достаточно объективных показателей, до этико-психологических трансформаций, касающихся усложнившихся поисков себя в лабиринте идентичностей и отражающихся в значениях каких-либо индикаторов с серьезными лагами, по прошествии которых можно лишь зафиксировать факт свершившихся изменений, но нельзя ни предотвратить их, ни даже своевременно осознать.

Уже сейчас публикуются работы, в том числе в области экономики, призванные обратить внимание на ряд аспектов кризиса, требующих быстрой реакции социума. В частности, Институт проблем управления РАН выпустил коллективный сборник, в котором нашли отражение практически все значимые аспекты экономики коронакризиса [1]. ВИНТИ РАН издал реферативный сборник [2], примерно половина объема которого посвящена трансформации мировых и страновых отраслевых рынков под воздействием распространения коронавируса и принятых правительствами разных стран ограничительных мер. Во всем мире опубликованы уже сотни работ, посвященных различным аспектам экономики коронакризиса.

Один из общих уроков, на который обращают внимание практически все исследователи, принявшие участие в обсуждении, состоит в том, что разные подсистемы социума – каждая по-своему – показали неготовность к такого рода внешним шокам. И это отнюдь не российская специфика, а общая характеристика реальностей мирового хозяйства. Существующие системы управления не были настроены на отражение подобных угроз и оказались недостаточно гибкими и профессиональными для принятия быстрых и адекватных решений в сложившихся сингулярных обстоятельствах.

Предварительные уроки, которые можно выделить уже сейчас, сгруппированы в несколько разделов, и это подобие комплексного подхода облегчает восприятие соответствующих уроков и повышает вероятность правильного их осмысления, за которым должно последовать принятие управленческих решений.

### **Социальное неравенство**

Подавляющая часть дифференцированных эффектов, возникающих вследствие распространения коронавируса, имеет не генетическую, не расовую, а социальную природу. Когда в Северной Америке начал распространяться вирус, многие эксперты писали о том, что эта болезнь (или, по крайней мере, тот ее штамм, который распространяется по территории США) поражает в основном чернокожих. То же самое в свое время писали о ВИЧ-инфекции. Но как тогда, так и сейчас, в случае с COVID-19, оказалось, что проблема не в генетике, а в социальных вопросах. США – это страна страховой медицины, там почти нет больниц для бедных, куда может обратиться любой. Таким образом, значительное число нелегалов осталось без шансов на медицинскую помощь, и основная часть из них не принадлежит к белому населению.

Здесь проблема не в том, что неправильно организована система здравоохранения, эта проблема масштабнее и глубже. Оказалось, что для значительной части населения, фактически проживающего в стране, меди-

цинская помощь физически недоступна. И дело не в отсутствии денег, не в уровне бедности, хотя и это, бесспорно, имеет значение. Однако основной момент заключается в наличии неравного физического доступа к услугам системы здравоохранения.

Аналогичная картина имеет место и в отношении других общественных благ, предоставление которых организует и обеспечивает преимущественно государство (от вывоза мусора до школьного обучения), причем это касается практически всех развитых стран Запада. И осознание этого факта наступило достаточно давно, вспомним хотя бы беспорядки более чем десятилетней давности, которые вспыхнули в октябре 2005 года в одном из пригородов Парижа, а затем охватили крупные города нескольких стран Западной Европы. Но никогда раньше от доступа к социальным благам непосредственно не зависели жизни людей, а сегодня стали зависеть.

Неожиданно выяснилось, что в целом ряде стран пребывать в статусе нелегала (и даже просто мигранта) стало опасно для жизни. Такова цена социальной эксклюзии, имеющей место в этих странах. Причем эта эксклюзия совсем не похожа на то, как описывают это состояние учебники психологии, это не проблема одиночек-интровертов, отгородившихся от общества. Нет, это массовая социальная эксклюзия, когда относительно большие группы населения оказались отторгнуты, отвергнуты обществом, поражены в правах [3], и это общество (в лице управляющего им истеблишмента) ничего не желает знать о проблемах этих людей и даже об их наличии и к тому же лицемерно обвиняет изгоев в том, что они не хотят приобщаться к европейским культурным ценностям, не ощущают себя французами, немцами и т.д.

Пятнадцать лет назад мы все это уже проходили, но правительства соответствующих стран не сделали для себя никаких выводов, судя по картине, которую мы сегодня наблюдаем. В результате любой, даже не очень значимый, повод может стать триггером, провоцирующим социально дискриминируемые слои населения к агрессивному выражению недовольства своим положением, и эти варианты развития событий, причем именно для развитых стран, были предсказаны еще в самом начале эпидемии [4].

Именно это случилось в начале июня в Соединенных Штатах, где убийство темнокожего наркомана и грабителя Джорджа Флойда белым полицейским в ходе очередного задержания вызвало всплеск протестного движения в среде преимущественно молодых афроамериканцев и латиноамериканцев, ощущающих себя дискриминируемым слоем населения. 13 июня 2020 года снова начались протестные выступления в Париже, и они вовсе не имеют отчетливой расовой окраски, в отличие от того, что происходит в США. Но эти хорошо срежиссированные акции-спектакли нисколько не смягчают существующей проблемы – углубления социально-

го равенства, массовой социальной эксклюзии, неравного доступа к общественным благам.

### **Права человека**

Реальности коронакризиса продемонстрировали довольно неприятную закономерность: цифровые технологии толком еще не вошли в нашу жизнь, а практически все опасения, которые высказывали противники немедленной и массовой цифровизации [5-8], уже оправдались. Это и «сливы» в сеть персональных данных, и хранение этих данных на серверах стран НАТО (например, Эстонии и Германии, как в печально известной системе Социальный мониторинг, действующей в г. Москве), и необходимость граждан запрашивать разрешение властных структур на перемещение в пространстве, и полная иллюзорность так называемой тайны частной жизни.

Ключевая проблема обеспечения так называемого режима карантина: что считать нарушением карантина, каким образом это нарушение фиксируется. В этой части мы наблюдаем формальное нарушение прав человека, а именно – опору на презумпцию виновности как ключевой инструмент принятия решений. Человек считается нарушителем (и система Социальный мониторинг выписывает ему штраф) в случае, если в течение определенного времени после того, как пришел запрос, он не смог доказать, что находится дома.

Результатом применения данного подхода становятся факты спорных решений, с которыми граждане выражают своё несогласие и предъявляют соответствующие аргументы. Прибавим к этому и чисто технические неполадки, и многочисленные сбои, и ошибки в идентификации местонахождения людей на основании данных геолокации мобильной связи [9-13].

Правительство РФ поручило Минюсту проверить содержание соответствующих указов и распоряжений на предмет их соответствия конституционным нормам. Минюст РФ подтвердил, что меры, введенные на территории РФ (в том числе в Москве), отвечают конституционным целям охраны жизни и здоровья граждан. Но это не сняло вопросов о надёжности механизмов контроля за соблюдением режимов самоизоляции. Что не исключает того, что к его рассмотрению можно будет вернуться в процессе анализа и обобщения опыта противостояния первой волне пандемии [14].

### **Низкая степень готовности системы здравоохранения**

Речь идет не только о пресловутой «оптимизации» системы здравоохранения, которая постепенно осуществлялась, начиная с 2007 года, и о которой в связи с наступившей эпидемией не вспомнил только ленивый. Эта история уже состоялась, и вопрос заключается не в том, что нужно было делать вчера, а в том, что делать дальше в тех условиях, которые реально сложились сегодня. Ключевая задача – обеспечить быстрое и пра-

вильное реагирование всей системы в случае повторного наступления подобного внешнего шока. Необходимо качественно повысить уровень гибкости и адаптивности системы здравоохранения на случай непредвиденных ситуаций, возможность быстрого реагирования системы в случае наступления чрезвычайных обстоятельств.

Как это сделать? Обозначим несколько направлений, по которым необходимо действовать в первую очередь.

1. *Переподготовка кадров.* Оценивая перспективы дальнейшего развертывания событий, следует исходить из того, что современная война ведется, в частности, биологическим оружием. Та же мысль, вывернутая наизнанку: резкое возрастание общемировых объемов НИОКР, направленных на исследование свойств бактерий, вирусов и различных инфекций, повышает вероятность непреднамеренной утечки смертельно опасных субстанций из исследовательских лабораторий. В любом случае мы должны быть готовы к отражению возможных угроз прежде всего с точки зрения квалификации кадрового состава. Поэтому нужно организовать дополнительное образование всего медперсонала (врачей и медсестер), повышение квалификации, и т.д. (это можно сделать в разных формах), чтобы при необходимости почти любой сотрудник системы здравоохранения мог работать в том числе и вирусологом, эпидемиологом, инфекционистом. Это направление должно стать «второй» специальностью большинства практикующих медицинских работников. При современной кадровой структуре отечественного здравоохранения возникали ситуации, когда заведующий отделением стоматологии становился простым медбратом в инфекционном отделении больницы. По-видимому, при условии своевременной переподготовки нетрудно было бы найти более подходящее применение кадрам соответствующей квалификации. Подчеркнем, что эта проблема (оптимизация кадровой структуры) касается не только России, но и России в том числе.

2. *Быстрая развертываемость и адаптивность.* Можно направлять усилия на то, чтобы держать «неприкосновенный запас» коечного фонда на случай повторных эпидемий, но этот путь, скажем так, низкотехнологичен. Проблема не в том, чтобы создавать резервы, а в том, чтобы обеспечить быструю развертываемость (в случае надобности) инфекционных больниц и специализированных отделений, подобно тому, как сейчас хирурги и травматологи отработали алгоритмы быстрого реагирования под эгидой МЧС в случае возникновения аварий, катастроф, стихийных бедствий, когда нужно быстро оказывать помощь людям, поступающим, например, из-под завалов зданий. Это один из необходимых элементов QRM (quick response management) – менеджмента быстрого реагирования, популярного ныне направления стратегического менеджмента.

Разумеется, возможность быстрого реагирования должна быть хотя бы частично обеспечена необходимыми резервами масок, халатов, аппаратов искусственной вентиляции легких и прочим, а частично – возможностью быстрого развертывания их производства.

3. *Импортозамещение.* По поводу лекарственных средств и одноразовых средств защиты (халатов, масок и проч.) – ничего лучше, чем импортозамещение, не придумать. Нельзя зависеть от доброй воли соседей и даже близких друзей, нужно все необходимое создавать у себя. Это вопрос национальной безопасности. Однако это не значит, что соответствующие объекты должны работать постоянно, и что теперь мы не выйдем из масочно-перчаточного режима до тех пор, пока не распродадим все, что уже закупили и произвели. Надо продумать условия и возможности быстрой сборки необходимых мощностей, обеспечивающих развертывание производства в том объеме, который диктуется реальностями складывающейся ситуации.

4. *Гласность при обсуждении и решении возникающих проблем.* Неготовность системы здравоохранения к отражению возникшей угрозы критически сказалась на людях, оказавшихся на переднем крае борьбы с ней, то есть на медицинском персонале. Как выяснилось, это наименее защищенная категория населения. Показатели летальности среди медперсонала в России зашкаливают в сравнении с другими странами, в расчете на 1 тысячу зараженных летальность среди медиков на порядок выше, чем среди остальной части населения. Подобного разрыва в других странах нет. По данным Минздрава РФ, по состоянию на 26 мая подтверждена смерть 101 медика от заражения коронавирусом. Хотя в так называемом «Списке памяти», который ведут сами медики, на ту же дату содержится 302 имени [15].

Рискуя жизнью в самом буквальном смысле этого слова, часто не имея специального оборудования и надежных средств защиты, российские медработники продолжали выполнять свой гражданский и профессиональный долг. Вместо того чтобы прислушаться к их голосам, когда они акцентируют внимание на существующих проблемах, и решить эти проблемы, чиновники регионального уровня часто пугают их судебным преследованием и требуют молчать, не предавать огласке безобразия, сопро-вождающие функционирование медицинских учреждений [16-18].

Имеющиеся факты попыток замолчать проблемы свидетельствуют о недостаточной адекватности системы принятия решений. Налицо дисфункции, связанные с диктатом формальных показателей оценки деятельности медицинских учреждений, за выполнение которых отчитываются главы администраций субъектов Федерации.

5. *Оптимизация системы управления,* призванная повысить гибкость и адаптивность всей сферы здравоохранения. Один из уроков теку-

щего коронакризиса заключается в том, что оказание помощи больным коронавирусом нередко происходило за счет оставления без надлежащей медицинской помощи пациентов, имеющих другие диагнозы. Это происходит, в частности, потому что медицинские учреждения, экстренно перепрофилированные под инфекционные стационары, берегут коечный фонд для принятия ковидных больных, которых нет, и при этом отказывают в помощи, в частности, хроническим больным, которым в соответствующие сроки необходимо было оказать плановую медицинскую помощь, в том числе хирургическую.

Понятно, что вследствие такого подхода снижается смертность от коронавируса, но растет смертность от других причин [19]. Бесплатная медицина (которая в нашей стране в условиях относительно низкого в целом уровня жизни является основным источником медицинской помощи населению) испытывает трудные времена, потому что ее функционирование зависит от решений Санитарно-эпидемиологической службы, которая находится в структуре не Минздрава, а Роспотребнадзора. И главные санитарные врачи регионов выносят предписания о прекращении всей медицинской помощи, кроме экстренных видов, запрещая оказывать помощь кому-либо, кроме больных коронавирусом. Такую ситуацию можно понять и объяснить неординарностью ситуацией с пандемией, и она характерна не только для России, но здесь, по мере накопления опыта антипандемической политики, нужно искать решения, снижающие риски сокращения объемов текущей медицинской помощи населению.

Добавим, что обстановка постоянного стресса, вызванного самим фактом наличия введенных ограничений социальной активности, провоцирует рост смертности от сердечно-сосудистых и неврологических заболеваний (для нашей страны именно эти два источника смертности наиболее критичны) [20], а также обострение широкого перечня других заболеваний (от диабета до депрессивных состояний), что у определенной части пациентов приводит к летальным исходам.

Это, в определенной степени, и стало поводом для сомнений в достоверности российской статистики по коронавирусу. Удельная численность умерших от коронавируса аномально низка в сравнении с показателями других стран, тогда как общие ежемесячные показатели смертности в стране выросли по сравнению с данными аналогичных месяцев за прошедшие годы [21]. На самом деле никакого противоречия здесь нет. Масовое тестирование населения на коронавирус позволяет выявлять его на ранних стадиях и по возможности не допускать летальных исходов, своевременно помещая пациентов под наблюдение, то есть с коронавирусом мы в целом научились бороться, а все остальные болезни в это время запустили, это и приводит к росту общих показателей смертности.

Серьезная управленческая проблема заключается в том, что в условиях эпидемии главный санитарный врач субъекта Федерации имеет возможности воздействовать на режим работы учреждений, в обычное время подчиненных Минздраву. Эти чрезвычайные полномочия вносят определённый диссонанс в систему управления, когда за заболеваемость и смертность от каких-то заболеваний отвечает одно ведомство, а от других – другое ведомство. Во всяком случае, вопрос о том кому должна подчиняться Санэпидслужба в условиях чрезвычайных эпидемиологических ситуаций (Роспотребнадзору или Минздраву) нуждается в дальнейшем изучении.

Прибавим к этому и тот факт, что существующая система стимулирования медицинских учреждений провоцирует их заниматься приписками, искажая данные в сторону завышения численности больных коронавирусом (как выявленных, так и находящихся на стационарном лечении), поскольку в подавляющем большинстве регионов установлены доплаты медицинским учреждениям за выявленных ими носителей вируса и за находящихся у них в стационарах пациентов, в особенности с тяжелым течением болезни. С одной стороны, доплаты такого рода справедливы, ибо медицинские учреждения, работающие с ковидными больными, должны принимать специальные меры предосторожности, соблюдение которых стоит определенных денег. С другой стороны, само наличие стимулирующих выплат вызывает желание встроиться в существующий формальный институт и заработать средства путем завышения отчетности. Причем данная проблема не составляет российской специфики и касается отнюдь не только учреждений сферы здравоохранения [22].

Существует и еще ряд соображений в пользу того, что статистика как заболеваемости, так и смертности от коронавируса по России нуждается в совершенствовании [23]. В частности, в начале апреля Минздрав рекомендовал всегда указывать в причинах смерти человека коронавирус, если он был выявлен у пациента, хотя не был основной причиной смерти, и лишь 27 мая в рекомендациях Минздрава прозвучал призыв к более адекватной оценке числа заболевших и умерших от коронавируса, путем отделения бессимптомных носителей вируса от реально больных при сборе и обработке статистических данных [24].

### **Изменение представлений о безопасности**

На наших глазах претерпевают достаточно сильные изменения представления как общества, так и отдельных людей о том, что считать опасным, а что безопасным. На сегодняшний день стало понятно, что надлежащее функционирование системы здравоохранения в целом и правильное управление ею суть неотъемлемые факторы обеспечения национальной безопасности.

Любая управляемая система должна достигать определенных целей на конкретных горизонтах. Соотношение ресурсов, отводимых на достижение «коротких» и «длинных» целей, определяется спецификой как самой системы, так и логики управления ею [25]. Однако в любом случае на длинных горизонтах должен иметь место феномен неблагоприятных ожиданий. То, что серьезные неприятности случатся в краткосрочной перспективе, обычно бывает маловероятно, если только нет очевидных предвестников неблагоприятного развития событий. А долгосрочная логика действий обязана учитывать возможность наступления внешних шоков, от которых нужно уметь защищаться.

Управляемую систему можно выстроить более экономно («оптимизировать»), сделав ее более пригодной для решения конкретных текущих задач. Однако нужно понимать, что это состояние достигается за счет вовлечения или ликвидации не задействованных ранее резервов (дабы не нести расходов на обслуживание этих резервов), за счет утраты мобильности и адаптивности. Поэтому, когда события разворачиваются неблагоприятным образом, система оказывается не готовой функционировать в условиях внешнего шока, и ликвидация его последствий требует дополнительных затрат. А затем, когда наступает анализ последствий, как правило, применяются избыточные меры безопасности, направленные на упреждение аналогичных событий в будущем и на повышение уровня готовности управляемой системы к возникновению соответствующих угроз [26].

Общее правило заключается в том, что в периоды внезапных неблагоприятных изменений безопасность систем ассоциируется в первую очередь с их устойчивостью, и на обеспечение данного качества агенты, принимающие решения (АПР), обращают более пристальное внимание.

В условиях, когда внешний шок состоялся, необходимо трансформировать логику и алгоритмы принятия решений. Ключевые задачи АПР заключаются в следующем.

1. Определить, в чем заключается ведущий функционал системы в сложившихся чрезвычайных условиях, каких целей необходимо достигать управляемой системе (организации, подразделению, целостному управленческому звену любого уровня) в коротком горизонте.

2. Под эти задачи нужно подвести инфраструктуру, то есть понять, при каких обстоятельствах (при выполнении каких условий) поставленные цели достижимы, и обеспечить вспомогательные процессы, призванные сформировать эти обстоятельства.

- 2.1. Первейшая инфраструктурная задача руководителя – сформировать дееспособный штаб принятия решений, объединив людей, пусть не занимающих высоких мест в управленческой иерархии, но профессиональных и пользующихся доверием руководства и специалистов, которые к тому же не теряются в сложных ситуациях и не впадают в крайности –

ни в панику, ни в отрицание факта наличия угрозы. Этим людям нужно объединить единым замыслом, единой логикой работы (лучше всего еще и разработать ее совместно) и нацелить на решение текущих задач.

2.2. Формирование эффективной системы обратных связей, призванной сгладить асимметрию информации между руководящим штабом и каждым участком выполняемых работ. С каждого участка работы необходимо организовать потоки информации о текущем состоянии дел, о возникающих проблемах, о вспомогательных задачах, решаемых на различных направлениях деятельности.

2.3. Организация элементов стратегического анализа и контроля, включающего непрерывный мониторинг складывающихся обстоятельств и периодическую коррекцию направлений предпринимаемых усилий и постановок решаемых коллективом задач.

### **Дисфункциональные решения**

Одна из важных групп уроков, которые необходимо извлечь из наступившей эпидемии коронавируса, заключается в угрозах и реальных фактах увеличения дисфункциональных решений, которые вместо того, чтобы улучшать состояние управляемой системы, мешают и вредят борьбе коронавирусной инфекцией. Отчасти этот факт можно объяснить тем, что в условиях относительно стабильных и не претерпевающих быстрых глобальных изменений социальные лифты выносят наверх людей, неспособных действовать в критических ситуациях. В значительной мере по вине АПР управляемые системы оказались неустойчивыми при наступлении чрезвычайных обстоятельств [27]. Дефицит хороших антикризисных управляющих критическим образом отражается на адаптивных возможностях управляемых систем. Люди, оказавшиеся у руля, сами не обладают достаточным запасом прочности и устойчивости, у них просто нет необходимых для этого компетенций – как профессиональных, так и личных.

Один из примеров дисфункциональных решений заключался в том, что в одном из микрорайонов Одинцовского района Московской области (в так называемой Трехгорке) на крышах высотных домов были установлены репродукторы, которые в течение всего дня каждые полчаса (за исключением ночного времени, установленного действующим в Московской области так называемым Законом о тишине) напоминали жителям о необходимости оставаться дома. Понятно, что подобные призывы не достигали слуха людей, которые покинули дом и отправились по своим делам, они только раздражали тех, кто остался дома, и вызывали у них желание подалее сбежать от этой навязчивой социальной рекламы режима повышенной готовности. Разумеется, через несколько дней репродукторы были сняты и заменены обычными для того времени автомобильными проездда-

ми нарядов полиции, оповещавших жителей через громкую связь о необходимости соблюдения установленных ограничительных мер.

Концентрация дисфункциональных решений наиболее характерна для крупнейших городов и агломераций, где по понятным причинам сложнее всего оперативно реорганизовать работу и быт огромных масс населения в условиях непривычно жестких ограничений. Москва не избежала этой участи, что вызвано огромной плотностью и мобильностью населения, и реальной необходимостью принятия жестких и неотложных мер, направленных на оперативное и эффективное подавление распространения коронавируса. В частности, снятие ограничений в Москве всякий раз сопровождается сохранением ряда правил поведения, не пользующихся достаточным пониманием горожан. Например, предписываются занятия спортом на свежем воздухе исключительно в защитных масках. Лицам старше 65 лет разрешили выходить из дома, но прикасаться к лавочкам, на которых они обычно отдыхали, запрещено. Перечень подобных избыточных решений можно продолжать. Отдельных слов заслуживает неповоротливая, действующая со значительным запаздыванием система принятия решений на отраслевом уровне. Отчасти эти запаздывания вызваны тем, что при введении ограничений не были известны даже приблизительные сроки, на которые они будут распространяться.

Прибавим к этому достаточно архаичное законодательство, не отражающее реальности регулирования хозяйственной и социальной жизни в период доминирования информационных технологий. В качестве примера приведем тот факт, что уже на стадии выхода из карантина в Госдуму на рассмотрение наконец был внесен законопроект о возможности удаленной работы. Нужен был кризис для того, чтобы понять, до какой степени трудовые отношения сегодня в России обременены лишними барьерами, снижающими эффективность труда. Но и решения, предлагаемые в связи с этим, тоже пока что паллиативны, и неспособны решить проблемы, возникшие в процессе замещения индустриальных технологий информационными. Вместо того, чтобы просто отменить табельную систему учета рабочего времени и платить работникам деньги за результат, а не за присутствие на рабочем месте (что уже давным-давно пора было сделать для большинства категорий работников [28, 29]), законодатели ограничиваются разрешением работнику выполнять свои функции дистанционно.

Легко понять, что в ходе рассмотрения управленческих дисфункций мы выходим на глобальные постановки вопросов, требующих решения независимо от наличия или отсутствия очередного вируса.

### Индивидуализация ограничений

Президент страны в начале апреля, призывая региональные администрации подробно разбираться в эпидемиологическом состоянии своих регионов и исходя из этого принимать разумные ограничительные меры, подчеркнул, что нельзя везде принимать одинаковые решения, всех рассчитывать «под одну гребенку» [30]. Продолжая эту простую и правильную мысль, заметим, что и для различных людей, даже живущих в одном и том же регионе и даже в одном доме, вводить одинаковые ограничительные меры тоже не следует. Реакция организма как на заражение вирусом, так и на введенные ограничения является строго индивидуальной, поэтому меры безопасности, которые хороши и адекватны для одного человека, для другого могут оказаться избыточны или просто вредны.

В качестве примера заметим, что обстановка постоянного стресса, резкое изменение ключевых параметров социальной жизни, физическая недоступность целого ряда благ, потребление которых вошло в привычку у ряда потребителей, порождают очевидное обострение психических расстройств. Для некоторых из этих людей более опасно пребывание в изоляции (к тому же быстро снижающее общий иммунитет, сопротивляемость организма внешним угрозам), нежели нарушения либо отмена изоляционного режима [31].

В США за период действия карантина наблюдается 600%-й рост количества обращений за психиатрической помощью. Исследовательская группа из Геттингена, проведя социологическое исследование совместно с коллегами из Университета Регенсбурга, норвежского Университета прикладных наук и Карлтонского университета, обнаружила, что ограничительные меры, введенные на фоне эпидемии, вызвали существенный рост числа случаев тяжелой депрессии, причем наиболее уязвимой оказалась возрастная группа от 18 до 25 лет [32]. Доля случаев тяжелой депрессии среди населения составила аномально высокий показатель в 5% против ожидаемого 1%, сопровождающего стандартные неблагоприятные изменения социального климата. Соответствующих показателей в России мы пока не знаем, поскольку далеко не все граждане, нуждающиеся в помощи, осведомлены о том, как ее можно получить, тем более удаленным способом. Эти социальные трансформации будут сказываться на физическом и психическом здоровье населения с определенными лагами.

Бывший Главный санитарный врач России Геннадий Онищенко совершенно правильно заметил [33]: главный итог введенных ограничений заключается в том, что люди научились осознанно относиться к возникшей опасности, и каждый сам для себя понял, в чем состоит угроза и как от нее защищаться, и сделал выводы о том, какие способы защиты для него адекватны, а какие – скорее наносят ему вред. В этих условиях можно вводить, как сказал Сергей Собянин, режим самосохранения, когда каж-

дый человек готов применять свой собственный, разработанный с учетом индивидуальных особенностей, комплекс защитных мер.

Один из социальных уроков коронакризиса заключается в том, что сейчас, когда с наступлением эпохи постмодерна общество становится все более атомарным, расщепленным в своих воззрениях и алгоритмах действий, карантин еще более ускорил это расщепление. Фрагментация общества, социальной жизни привела к тому, что каждый живет в своем собственном мире, который отчасти сам себе и выстроил.

Люди, живущие или работающие рядом, верят каждый во что-то свое, имеют разные вкусы и пристрастия, разную систему ценностей, ведут разный образ жизни, и иногда они вообще не знакомы друг с другом. И многим такое положение вещей нравится, это комфортно. То есть карантин в этом смысле – это постмодерн в квадрате.

Даже само отношение к вирусу очень различно. От четверти до трети россиян, например, вообще не верит в серьезность опасности, исходящей от коронавируса. Соответственно, друг с другом так или иначе соприкасаются люди, придерживающиеся совершенно разных правил гигиены, считающие нормой разные алгоритмы поведения. И этот факт выступает оборотной стороной смягчения и отмены введенных ранее ограничений и повышает риск наступления повторных волн эпидемии.

© Нижегородцев Р.М., 2020.

### **Библиографический список**

- [1] Экономика коронакризиса: вызовы и решения: Сб. науч. трудов / Под ред. Р.М. Нижегородцева. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2020. – 282 с. Режим доступа: [http://inf-econ.ru/load/coronacrisis\\_2020/4](http://inf-econ.ru/load/coronacrisis_2020/4).
- [2] Пандемия COVID-19. Биология и экономика: Инф.-аналит. сб-к/ ВИНТИ РАН. Под ред. М.Ф. Мизинцевой. М.: Изд-во Перо, 2020. – 110 с. Режим доступа: <http://www.viniti.ru/products/publications/pub-covid-19>.
- [3] Нижегородцев Р.М. Проблема бедности, маргинализация рынка труда и социальная эксклюзия: опыт России и стран Западной Европы // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем: Материалы VII Международной научно-практической конференции, Гомель, 24-25 ноября 2011 г. В 2-х частях. Часть 1. – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2011. – С. 68-72.
- [4] Миланович Бр. Реальная опасность пандемии – социальный коллапс [Электронный ресурс]. – URL: [https://globalaffairs.ru/articles/pandemiiya-kollaps/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com](https://globalaffairs.ru/articles/pandemiiya-kollaps/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com).
- [5] Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Россия на пути к цифровой экономике: ловушки и вызовы // Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика: Материалы 1-й Международной научно-практической конференции. Выпуск 1. – М.: Изд. дом ГУУ, 2017. – С. 74-86.
- [6] Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Угрозы цифровизации и экономическая безопасность: императивы и альтернативы // Глобализация экономики и российские производственные предприятия: Материалы 17-й Международной

- научно-практической конференции в рамках Научного форума «Неделя инженерной экономики», 13-17 мая 2019 г., г. Новочеркасск: в 2-х ч. Ч. 1. Новочеркасск: Изд-во «НОК», 2019. – С. 17-26.
- [7] Бовт Г. Послезавтра [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.gazeta.ru/comments/column/bovt/13027045.shtml?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://www.gazeta.ru/comments/column/bovt/13027045.shtml?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm_source=YandexZenSpecial)
- [8] От чувства тревожности мы обретаем свободу // Лента.ру [Электронный ресурс]. – URL: <https://lenta.ru/articles/2020/03/28/experts/>.
- [9] Цоц, Е. Новые реалии Москвы: цифровой абсурд и беспомощность по законам Кафки [Электронный ресурс]. – URL: <https://regnum.ru/news/society/2955711.html>.
- [10] В Москве молодоженов оштрафовали за перемещения внутри квартиры // Известия [Электронный ресурс]. – URL: [https://iz.ru/1013423/2020-05-20/v-moskve-molodozhenov-oshtrafovali-za-perekhod-granitcy-vnutri-kvartiry?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://iz.ru/1013423/2020-05-20/v-moskve-molodozhenov-oshtrafovali-za-perekhod-granitcy-vnutri-kvartiry?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm_source=YandexZenSpecial).
- [11] Россиянина завалило штрафами за недоказанные нарушения карантина // Lenta.ru [Электронный ресурс]. – URL: [https://news.rambler.ru/moscow/city/44210908-rossiyanina-zavalilo-shtrafami-za-nedokazannye-narusheniya-karantina/?utm\\_source=head&utm\\_campaign=self\\_promo&utm\\_medium=news&utm\\_content=news](https://news.rambler.ru/moscow/city/44210908-rossiyanina-zavalilo-shtrafami-za-nedokazannye-narusheniya-karantina/?utm_source=head&utm_campaign=self_promo&utm_medium=news&utm_content=news).
- [12] Шахов В. Баста, карапузики! Ваш аусвайс по Москве недействительный. [Электронный ресурс]. – URL: <https://regnum.ru/news/polit/2967457.html>.
- [13] Federal City (блог). Штрафующий москвичей «Социальный мониторинг» от ДИТ попал под мониторинг ФСБ/ [Электронный ресурс]. – URL: <https://zen.yandex.ru/media/city/shtrafuiuscii-moskvicei-socialnyi-monitoring-ot-dit-popal-pod-monitoring-fsb-5ec3d4d59503d838e3ebc01b>.
- [14] Новикова И. «Лига защитников пациентов»: указ мэра Москвы противоречит Конституции // Правда. ру [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.pravda.ru/health/1503518-samoizolyaciya\\_nezakonna/?utm\\_medium=cqc&utm\\_source=health\\_12](https://www.pravda.ru/health/1503518-samoizolyaciya_nezakonna/?utm_medium=cqc&utm_source=health_12).
- [15] Минздрав впервые назвал число умерших из-за коронавируса медиков // РБК [Электронный ресурс]. – URL: <https://news.mail.ru/incident/41937554/?frommail=1>.
- [16] Идеиный, В. Конец полумер: Почему в России врачи гибнут не только от коронавируса [Электронный ресурс]. – URL: <https://versia.ru/pochemu-v-rossii-vrachi-gibnut-ne-tolko-ot-koronavirusa>.
- [17] Главврач больницы в Петербурге рассказал о массовом увольнении медиков // Lenta.ru [Электронный ресурс]. – URL: [https://news.rambler.ru/community/44234395-glavvrach-bolnitsy-v-peterburge-rasskazal-o-massovom-uvolnenii-medikov/?utm\\_source=head&utm\\_campaign=self\\_promo&utm\\_medium=news&utm\\_content=news](https://news.rambler.ru/community/44234395-glavvrach-bolnitsy-v-peterburge-rasskazal-o-massovom-uvolnenii-medikov/?utm_source=head&utm_campaign=self_promo&utm_medium=news&utm_content=news).
- [18] Болдырев А. Мы обязательно узнаем правду [Электронный ресурс]. – URL: [https://7x7-journal.ru/posts/2020/05/26/-1590476651?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com](https://7x7-journal.ru/posts/2020/05/26/-1590476651?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com).
- [19] Новикова И. Эксперт РАН Саверский: человечество не сидело взаперти так долго // Правда.ру [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.pravda.ru/health/1503441-koronavirus\\_saversky/?utm\\_medium=cqc&utm\\_source=health\\_12](https://www.pravda.ru/health/1503441-koronavirus_saversky/?utm_medium=cqc&utm_source=health_12).

- [20] Неукропный А. Почему выход России из карантина так возмутил Запад [Электронный ресурс]. – URL: <https://rmnews.ru/>.
- [21] В ВОЗ прокомментировали слова о необычной смертности от COVID-19 в России [Электронный ресурс]. – URL: <https://news.mail.ru/society/42159265/?frommail=1>.
- [22] Нижегородцев Р.М. Формализация институтов как механизм ухудшающего отбора // Глобализация экономики и российские производственные предприятия: Материалы 16-ой Международной научно-практической конференции, 14-18 мая 2018 года, г. Новочеркасск. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2018. – С. 27-39.
- [23] Нижегородцев Р.М. Тренды коронакризиса, деформация рынков и задачи экономической политики // Экономика коронакризиса: вызовы и решения: Сб. науч. трудов / Под ред. Р.М. Нижегородцева. – М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2020. – С. 85-105. [Электронный ресурс]. – URL: [http://inf-econ.ru/\\_ld/1/132\\_11\\_85\\_105.pdf](http://inf-econ.ru/_ld/1/132_11_85_105.pdf).
- [24] Минздрав рекомендовал не учитывать в статистике больных COVID в легкой форме // Интерфакс [Электронный ресурс]. – URL: <https://news.mail.ru/society/41957732/?frommail=1>.
- [25] Нижегородцев Р.М. Методология принятия инновационных решений: Уч. пособие. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2018. – 178 с.
- [26] Нижегородцев Р.М., Горидько Н.П. Институциональные дилеммы коронакризиса: внешние эффекты, принятия решений и моральный выбор // Экономика коронакризиса: вызовы и решения: Сб. науч. трудов / Под ред. Р.М. Нижегородцева. – М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2020. – С. 6-16. Режим доступа: [http://inf-econ.ru/\\_ld/1/141\\_2\\_6\\_16.pdf](http://inf-econ.ru/_ld/1/141_2_6_16.pdf).
- [27] Шаповалова С. Эпидемия SARS-CoV-2 ставит диагноз российской власти // ИА REGNUM [Электронный ресурс]. – URL: <https://regnum.ru/news/polit/2952715.html>.
- [28] Нижегородцев Р.М. Перспективы управления наукой в условиях ловушки деиндустриализации // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия Социально-экономические науки. 2019. № 3. С. 3-9.
- [29] Нижегородцев Р.М. Коронакризис: становление вирусно-цифровой экономики // Философия хозяйства. 2020. № 3. - С. 125-152. [Электронный ресурс]. – URL: [http://philh.ru/images/nomera\\_jurnalov/fh3\\_2020.pdf](http://philh.ru/images/nomera_jurnalov/fh3_2020.pdf).
- [30] Путин запретил вводить карантин в регионах «под одну гребенку». [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.ntv.ru/novosti/2316480/>
- [31] Ученые выяснили опасность изоляции для здоровья // Газета.Ру [Электронный ресурс]. – URL: <https://news.mail.ru/society/41886853/?frommail=1>.
- [32] Психиатры бьют тревогу: пандемия подорвала психическое здоровье многих людей // [www.meddaily.ru](http://www.meddaily.ru) [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.medlinks.ru/article.php?sid=90759>.
- [33] Онищенко призвал решительно снимать ограничения в Москве: «Это надо взламывать» [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.mk.ru/social/2020/06/07/onishhenko-prizval-reshitelno-snimat-ogranicheniya-v-moskve-eto-nado-vzlamyvat.html?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://www.mk.ru/social/2020/06/07/onishhenko-prizval-reshitelno-snimat-ogranicheniya-v-moskve-eto-nado-vzlamyvat.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm_source=YandexZenSpecial).

R.M. Nizhegorodtsev

## PRELIMINARY LESSONS FROM THE CORONACRISIS AND SOME PROBLEMS OF THE ECONOMIC SECURITY

Institute of Control Sciences of V.A. Trapeznikov of RAS, Moscow

**Abstract.** The paper discusses some preliminary lessons that can be learnt from the coronacrisis. Those lessons which relate to social inequality, respect for human rights, low preparedness of healthcare systems, changing perceptions of security and possibility of individualization of imposed restrictions need to be properly understood and responded to in terms of improving decision-making mechanisms. If this work is carried out in a timely and correct mode, it will facilitate reflection of similar threats that may arise in the future.

**Keywords:** coronacrisis, economic security, decision-making, healthcare system, crisis management, social inequality, administrative dysfunctions.

### References

- [1] Nizhegorodtsev, R.M. (2020). [Economics of the Coronacrisis: Challenges and Solutions]. *M.: OOO "NIPKC Voshod-A"* [NIPKTS Voskhod-A]. 282 p. [Electronic resource]. Available at: [http://inf-econ.ru/load/coronacrisis\\_2020/4](http://inf-econ.ru/load/coronacrisis_2020/4)
- [2] COVID-19 pandemic. Biology and Economics (2020). *M.: Izd-vo Pero* [M.: Publishing House Pero] 110 p. [Electronic resource]. Available at: <http://www.viniti.ru/products/publications/pub-covid-19>
- [3] Nizhegorodtsev, R.M. (2011). [The problem of poverty, marginalization of labor market and social exclusion: experience of Russia and countries of Western Europe]. *Gomel': GGTU im. P.O. Suhogo* [Gomel: GSTU n.a. P.O. Sukhoi]. pp. 68-72. (In Russ.).
- [4] Milanovic, Br. (2020). [The real danger of a pandemic is a social collapse]. [Electronic resource]. Available at: [https://globalaffairs.ru/articles/pandemiiya-kollaps/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com](https://globalaffairs.ru/articles/pandemiiya-kollaps/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com)
- [5] Goridko, N.P., Nizhegorodtsev, R.M. (2017). [Russia on the way to the digital economy: traps and challenges]. *M.: Izd. dom GUU* [Ed. House GUU], pp. 74-86. (In Russ.).
- [6] Goridko, N.P., Nizhegorodtsev, R.M. (2019). [Threats of digitalization and economic security: imperatives and alternatives]. *Novocherkassk: Izd-vo "NOK"* [Novocherkassk: Publishing house "NOK"]. pp. 17-26. (In Russ.).
- [7] Bovt, G. [The day after tomorrow]. [Electronic resource]. Available at: [https://www.gazeta.ru/comments/column/bovt/13027045.shtml?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://www.gazeta.ru/comments/column/bovt/13027045.shtml?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm_source=YandexZenSpecial)
- [8] From the feeling of anxiety we gain freedom. [Electronic resource]. Available at: <https://lenta.ru/articles/2020/03/28/experts/>

- [9] Tsots, E. [New realities of Moscow: digital absurdity and helplessness according to Kafka's laws]. [Electronic resource]. Available at: <https://regnum.ru/news/society/2955711.html>
- [10] In Moscow newlyweds were fined for moving inside the apartment. [Electronic resource]. Available at: [https://iz.ru/1013423/2020-05-20/v-moskve-molodozhenov-oshtrafovali-za-perekhod-granitcy-vnutri-kvartiry?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3DSpecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://iz.ru/1013423/2020-05-20/v-moskve-molodozhenov-oshtrafovali-za-perekhod-granitcy-vnutri-kvartiry?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3DSpecial&utm_source=YandexZenSpecial)
- [11] The Russians were filled with fines for unproven violations of quarantine. [Electronic resource]. Available at: [https://news.rambler.ru/moscow\\_city/44210908-rossiyanina-zavalilo-shtrafami-za-nedokazannye-narusheniya-karanti-na/?utm\\_source=head&utm\\_campaign=self\\_promo&utm\\_medium=news&news\\_content](https://news.rambler.ru/moscow_city/44210908-rossiyanina-zavalilo-shtrafami-za-nedokazannye-narusheniya-karanti-na/?utm_source=head&utm_campaign=self_promo&utm_medium=news&news_content)
- [12] Shakhov, V. [Electronic resource]. Available at: <https://regnum.ru/news/polit/2967457.html>
- [13] Federal City (blog). The "Social Monitoring". [Electronic resource]. Available at: <https://zen.yandex.ru/media/city/shtrafuiuscii-moskvichei-socialnyi-monitoring-ot-dit-popal-pod-monitoring-fsb-5ec3d4d59503d838e3ebc01b>
- [14] Novikova, I. [Electronic resource]. Available at: [https://www.pravda.ru/health/1503518samoizolyaciya\\_nezakonna/?utm\\_medium=cqc&utm\\_source=health\\_12](https://www.pravda.ru/health/1503518samoizolyaciya_nezakonna/?utm_medium=cqc&utm_source=health_12)
- [15] The Ministry of Health for the first time named the number of physicians who died due to the coronavirus. [Electronic resource]. Available at: <https://news.mail.ru/incident/41937554/?frommail=1>
- [16] Ideyny, V. [The end of half measures: Why doctors in Russia die not only from the corona virus]. [Electronic resource]. Available at: <https://versia.ru/pochemu-v-rossii-vrachi-gibnut-ne-tolko-ot-koronavirusa>
- [17] The head physician of the hospital in St. Petersburg spoke about the mass dismissal of doctors. [Electronic resource]. Available at: [https://news.rambler.ru/community/44234395-glavvrach-bolnitsy-v-peterburge-rasskazal-o-massovom-uvolnenii-medikov/?utm\\_source=head&utm\\_campaign=self\\_pr&utm\\_medium=news=self\\_pr&utm\\_medium=news](https://news.rambler.ru/community/44234395-glavvrach-bolnitsy-v-peterburge-rasskazal-o-massovom-uvolnenii-medikov/?utm_source=head&utm_campaign=self_pr&utm_medium=news=self_pr&utm_medium=news)
- [18] Boldyrev, A. [We will definitely find out the truth]. [Electronic resource]. Available at: [https://7x7-journal.ru/posts/2020/05/26/--1590476651?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com](https://7x7-journal.ru/posts/2020/05/26/--1590476651?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com)
- [19] Humanity has not been locked up for so long. [Electronic resource, 03.06.2020]. - Access mode: [https://www.pravda.ru/health/1503441-koronavirus\\_saversky/?utm\\_medium=cqc&utm\\_source=health\\_12](https://www.pravda.ru/health/1503441-koronavirus_saversky/?utm_medium=cqc&utm_source=health_12)
- [20] Necropny, A. [Why Russia's withdrawal from quarantine so outraged the West]. [Electronic resource]. Available at: <https://rmnews.ru/>
- [21] The WHO commented on the words about the unusual mortality from COVID-19 in Russia [Electronic resource]. Available at: <https://news.mail.ru/society/42159265/?frommail=1>

- [22] Nizhegorodtsev, R.M. (2018). [Formalization of institutions as a mechanism of deteriorating selection]. *Novoчеркасск: JuRGPU (NPI)* [Novoчеркасск: YRSPU (NPI)]. pp. 27-39. (In Russ.).
- [23] Nizhegorodtsev, R.M. (2020). [Coronacrisis Trends, Market Deformation and Economic Policy Tasks]. *M.: ООО "NIPKC Voshod-A"* [NIPKTS Voskhod-A]. pp. 85-105. [Electronic resource]. Available at: [http://inf-econ.ru/\\_ld/1/132\\_11\\_85\\_105.pdf](http://inf-econ.ru/_ld/1/132_11_85_105.pdf)
- [24] The Ministry of Health recommended not to take into account mild COVID in the statistics of patients. [Electronic resource]. Available at: <https://news.mail.ru/society/41957732/?frommail=1>
- [25] Nizhegorodtsev, R.M. (2018). [Methodology for making innovative decisions *JuRGPU (NPI)* [YRSPU (NPI)]. 178 p. (In Russ.).
- [26] Nizhegorodtsev, R.M., Goridko, N.P. (2020). [Institutional Dilemmas of Coronacrisis: External Effects, Decision Making and Moral Choice]. *M.: ООО "NIPKC Voshod-A"* [NIPKTS Voskhod-A]. pp. 6-16. [Electronic resource]. Available at: [http://inf-econ.ru/\\_ld/1/141\\_2\\_6\\_16.pdf](http://inf-econ.ru/_ld/1/141_2_6_16.pdf)
- [27] Shapovalova, S. [The SARS-CoV-2 epidemic diagnoses the Russian authorities]. [Electronic resource]. Available at: <https://regnum.ru/news/polit/2952715.html>
- [28] Nizhegorodtsev, R.M. (2019). [Prospects for managing science in the context of the trap of deindustrialization]. *Vestnik Juzhno-Rossijskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta* [Bulletin of the South Russian State Technical University]. No. 3. pp. 3-9. (In Russ.).
- [29] Nizhegorodtsev, R.M. (2020). [Coronacrisis: the emergence of the viral digital economy]. No. 3. pp. 125-152. [Electronic resource]. Available at: [http://philh.ru/images/nomera\\_jurnalov/fh3\\_2020.pdf](http://philh.ru/images/nomera_jurnalov/fh3_2020.pdf)
- [30] Putin has banned the introduction of quarantine in the regions "one size fits all" [Electronic resource]. Available at: <https://www.ntv.ru/novosti/2316480/>
- [31] Scientists have found out the danger of isolation for health. [Electronic resource]. Available at: <https://news.mail.ru/society/41886853/?frommail=1>
- [32] Psychiatrists sound the alarm: the pandemic has undermined the mental health of many people. [Electronic resource]. Available at: <http://www.medlinks.ru/article.php?sid=90759>.
- [33] Onishchenko urged to resolutely remove restrictions in Moscow: "This must be hacked" [Electronic resource]. Available at: [https://www.mk.ru/social/2020/06/07/onishchenko-prizval-reshitelno-snimat-ogranicheniya-v-moskve-eto-nado-vzlamyvat.html?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm\\_source=YandexZenSpecial](https://www.mk.ru/social/2020/06/07/onishchenko-prizval-reshitelno-snimat-ogranicheniya-v-moskve-eto-nado-vzlamyvat.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fzen.yandex.com%2F%3Ffrom%3Dspecial&utm_source=YandexZenSpecial)